

adlatus

Erfolg dank Erfahrung

Herzlichen Dank für die Einladung



1. Mai 2024

adlatus

Erfolg dank Erfahrung



Daniel Derendinger

Stv. Regionalleiter Bern/
Deutsch-Freiburg

www.adlatus-bern.ch



Markus Schär

Management Consultant

Netzwerk von ehemaligen Unternehmern, Führungskräften und Fachspezialisten

10 Regionen

> 220 Experten aus der ganzen Schweiz

Seit 1982 im Dienste der Schweizer Wirtschaft

adlatus Bern / Deutsch-Freiburg

- ▶ im Kantone BE und Freiburg tätig
- ▶ 12 ehemalige Unternehmer und Führungskräfte aus den verschiedensten Branchen und Funktionen
- ▶ seit 40 Jahren als professioneller Verein organisiert mit unabhängigen eigenständigen Berater*innen
- ▶ tätig in der Unternehmensberatung von KMU und Behörden
Coaching von Einzelpersonen



- ▶ Erfolg und Rendite steigern
- ▶ Probleme und Konflikte lösen
- ▶ Projekte begleiten
- ▶ Interimsmandate/Management auf Zeit
- ▶ Neue Ideen für die Zukunft entwickeln



Weshalb Sie **adlatus** einsetzen sollten ?

✓ Kostengünstig	→	Tiefere Projekt-/Zusatzkosten
✓ Hoher Praxisbezug	→	Erfahrung aus eigener Leitungs- Führungs-/Linienfunktion in KMU
✓ Rasche Verfügbarkeit	→	schnelle Lösungen/Interimsaufgaben
✓ Lösungsorientiert	→	unkompliziert und effizient
✓ Interdisziplinäres Netzwerk	→	interdisziplinäres Arbeiten im Team: Rechtsanwälte, Notare, CFO, Marketing-, IT- und Produktionsspezialisten

- ❖ **Nachfolgeregelung für KMU**
- ❖ **Management auf Zeit**
- ❖ **Projektmanagement**
- ❖ **Marketing / Verkauf**
- ❖ **Digitalisierung**
- ❖ **Abklärungen für Sozialdienste**

«Nachfolger/In dringend gesucht»

Dazu einige aktuelle Zahlen der Schweizer Eidgenossenschaft (KMU) 2023 welche aufhorchen lassen

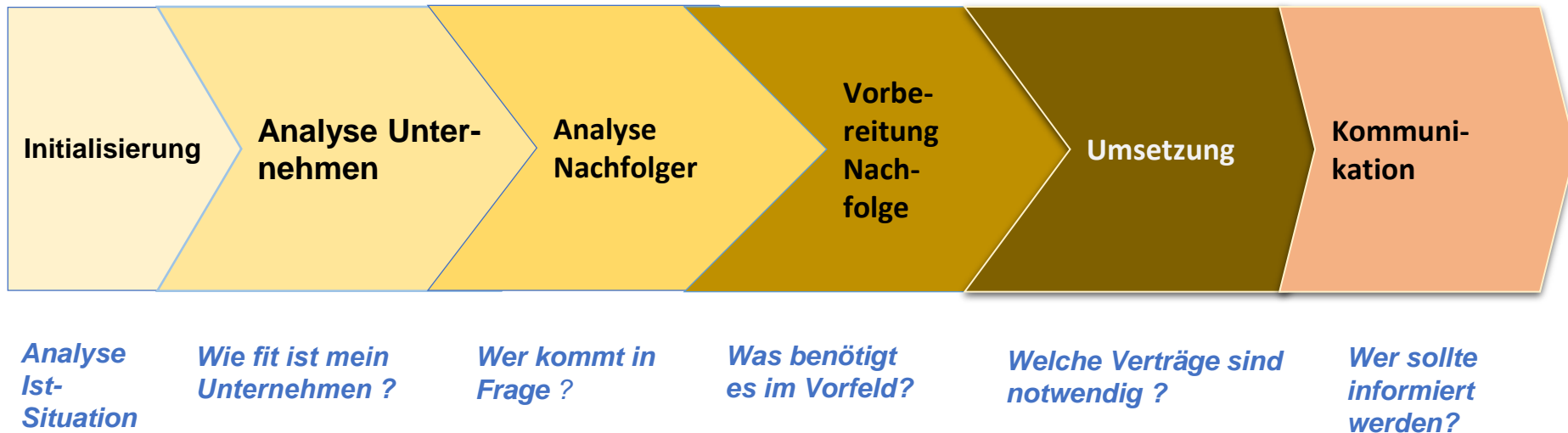
- 94'854** Schweizer Firmen hatten per Ende August 2022 ein Nachfolgeproblem. Jedes 4.KMU hat keine Lösung
- 60 Jahre** alt sind Firmenbesitzer und keine Nachfolge in Sicht! Dann gilt ein Unternehmen bereits als Problemfall.
- 500'000** Arbeitsplätze sind in den nächsten fünf Jahren von einem Besitzerwechsel in der Firma betroffen.

«Wichtige Fragen, die sich ein Verkäufer einer Firma stellen muss»

- Was ist mir wichtig bei einem Verkauf? Ziele des Verkaufs?
- Steht bereits ein Nachfolger*in zur Verfügung?
- Welche Vorstellung betreffend Verkaufspreis? Worauf basiert diese?
- Wie soll der Verkaufspreis beglichen werden? Käufer-Darlehen?
- Was tue ich nach dem Verkauf?
- Wieviel Geld benötige ich nach dem Verkauf?
- Wie lange möchte ich nach dem Verkauf in der Firma weiterarbeiten?
- Was tue ich mit dem Verkaufspreis?

«Die wichtigen Phasen»

Adlatus berät Verkäufer und Käufer in Bezug auf die Nachfolge konzeptionell und begleitet bei :



«Alles aus einer Hand»

«Was macht den Erfolg aus»

- ▶ In Bezug auf die Übernahme des Projektmanagements einer Unternehmensnachfolge ist **Nachfolge- und Lebenserfahrung** wünschenswert, um den Dialog auf Augenhöhe mit dem Verkäufer und Käufer zu führen.
- ▶ In einem KMU wird vom Berater erwartet, dass er/sie **Branchenkenntnisse** besitzt.
- ▶ Auch wenn die zentralen Gütekriterien erfüllt sind – der Erfolg des Beratungs-Einsatzes ist vor allem von der **Ausgestaltung der Beziehung** zwischen Berater und Klient abhängig.

«Was unterscheidet Adlatus zu den Banken und Treuhändern?»

- ▶ Wir sind unabhängig und neutral
- ▶ Wir argumentieren und begleiten aus eigener Erfahrung (ehemalige Inhaber von KMU)
- ▶ Wir sind empathisch und kompetent im Netzwerk (Rechtsanwälte, Notare, CFO, Marketing-, IT- und Produktionsspezialisten)
- ▶ Wir sind nicht profitorientiert

Praxisbeispiel Firma simatec ag, Wangen a.Aare

- ▶ Der CFO der Firma stieg wegen Unfall kurzfristig aus
- ▶ innert 3 Tagen wurde ein Adlat präsentiert, der engagiert wurde und nach einer Woche startete
- ▶ während 6 Monaten hatte er die Funktion als CFO und IT-Verantwortlicher zu 80% ausgeübt

Beurteilung der Leistungen des Adlats durch Mischa Wyssmann, CEO 2.4.24

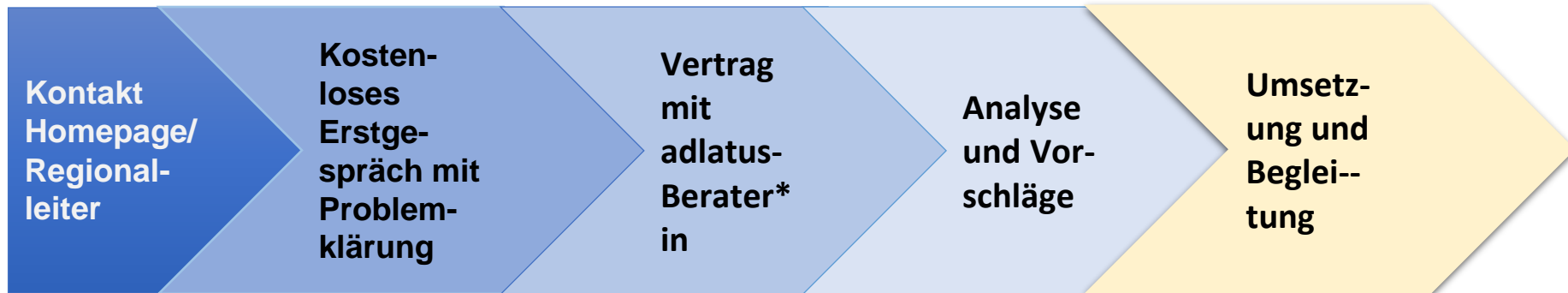
«Die Einführungsphase war sehr kurz. Stefan Meili musste ins «kalte Wasser» springen. Er war sich dieser Situation bewusst und ist gut damit umgegangen. Stefan hat sich rasch in die Firma eingefügt und sich den verschiedenen Themen angenommen. Aufgrund seiner guten Sozialkompetenz hatte er zu allen Mitarbeitenden einen guten Draht.»

«Seine wichtigste Aufgabe war es, die Stabilität innerhalb des Finanzbereichs der Firma (Prozesse, Tagesgeschäft, etc.) zu gewährleisten. Diese Aufgabe hat er dank seiner Erfahrung sehr gut gemeistert. Er hat auch gewisse Projekte vorangetrieben, wie z.B. im Bereich IT oder Betriebsbuchhaltung.»

Unser Beratungsprozess

adlatus

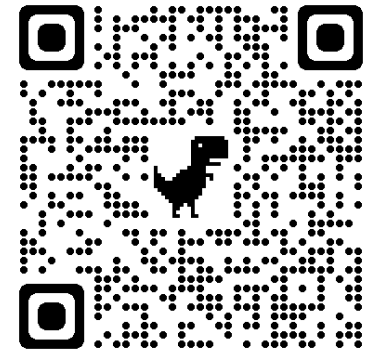
Erfolg dank Erfahrung



Daniel Derendinger
Stv.Regionalleiter Adlatus Bern / Deutsch-
Freiburg

Tel: 079 320 10 10

Mail: bern@adlatus.ch



Mehr Informationen auf unserer Homepage
oder in der Broschüre Nachfolge-Regelung oder
Management auf Zeit

www.adlatus-bern.ch

Danke für Ihre Aufmerksamkeit !

